



## STRATÉGIA

### a MAGYAR KAJAK-KENU SZÖVETSÉG

#### tevékenységének továbbfejlesztésére

**2013. március 01.**

#### **Előzmények:**

**Az olimpiákon elért eredményei, valamint a közöttek időben lebonyolított világ- és Európa-bajnokságok, korosztálytól függetlenül Magyarország legsikeresebb sportágává emelték a több mint 70 éve önálló kajak-kenu sportot.**

A kajak-kenu sportág elemzésével sok kiváló, nagytapasztalatú kollégánk foglalkozott az elmúlt évtizedben, (minden bizonnyal már az előtt is), és tanulmányok is készültek bőségesen a Szövetség megrendelésére.

Az elmúlt két évtizedben, mindenkor már az olimpiát megelőző év őszén, megindult az elemző munka, a felkészülés a következő négyéves ciklusra. Így történt ez most is. A londoni olimpiai versenyeket követően lehetővé vált, hogy a sportág aktív szereplőivel az ősz folyamán szakmai megbeszélések sokaságát szervezve, olykor szélsőségesnek is tekinthető javaslatok segítségével, áttekintsük adottságainkat, képességeinket, lehetőségeinket. A szakmai megbeszélések eredményei beépültek a jelenlegi előterjesztésbe.

A stratégia két lépcsőben és időben folyamatosan készül. Jelen formája az általános kereteket kell, hogy meghatározza, majd a rész-kérdések kidolgozása a feladatok súlyának és időszerűségének megfelelően értő személyek részvételével folytatódik.

A kajak-kenu sport általános, hosszú-távú stratégiája most olyan időpontban, 2012 év őszén formálódott, ami igen csak ellentmondásosra sikeredett!

*Egyrészt*, sajnos a média egy részének jelentős támogatásával, de kétség-kívül saját hibáink halmozódása okán, és a külső körülményekben történő sodródásunk miatt, olyan személyes és szervezeti feszültségek törtek fel, amelyek elhomályosították olimpiai sikereinket.

*Másrészt világossá vált, hogy az általános gazdasági válság megváltoztatta, jelentősen csökkentette a sportolás társadalmi és gazdasági támogathatóságának feltételeit, és ezzel erőforrásaink végső kimerüléséhez vezettek.*

*Harmadrészt, éppen halmozódó nehézségeink ellenére tartós, két évtizedes kiemelkedő eredményességünk alapján, a sportágban folyó munka elismerését igazolva, eddig soha sem tapasztalt jelentős erkölcsi és anyagi megbecsülésben részesültünk, részesülünk az állami és társadalmi sport-irányítástól.*

## **A magyar kajak-kenu sportági stratégia környezete, illeszkedési lehetőségei az európai és hazai stratégiákhoz, szabályozásokhoz, javaslatokhoz:**

### ***I. A sport európai dimenziója.***

*Az Európa Tanács (ET) már 40 éve felismerte, elismerte a sport társadalomra gyakorolt hatását, a sport kulturális jelentőségét. Az ET megalkotta az Európai Sport Chartáját, amelynek alap gondolata talán összefoglalható úgy is, hogy a sport mindenkié, továbbá mindenkinek joga van a sportoláshoz.*

*A Magyar kajak-kenu sport jövője számára is irányadó Charta egyben etikai kódex is:”.. e Charta előírásait a Sport Etikai Kódexében lefektetett elvekkel összhangban alkalmazzák a következők szerint:”*

#### **I. Minden egyén számára lehetővé kell tenni a sportolást:**

- a) valamennyi fiatal számára lehetőséget kell biztosítani a testnevelési oktatásban való részvételre, s arra, hogy az alapvető sportképességekre szert tehessen;
- b) a sportszervezetekkel együttműködésben mindenki számára biztosítani kell biztonságos és egészséges környezetben a sportolási és rekreációs lehetőséget;
- c) mindenki számára biztosítani kell a sportteljesítménye javításának, egyéni teljesítménye maximum szintje elérésének, a társadalmi elismerés kivívásának lehetőségét.

#### **II. Védni és fejleszteni kell a sport erkölcsi és etikai alapjait, a sportolók emberi méltóságát és biztonságát, megvédve a sportot és a sportolókat minden politikai, kereskedelmi, pénzügyi manipulációtól, a sport és a sportoló méltóságát sértő gyakorlattól, a doppingszerek használatától.”**

*A mi sportágunkban honos, de erősítendő felfogás tükrözi a Charta további meghatározásait, azt, hogy tágan értelmezi a sport fogalmát: „Sport minden olyan fizikai tevékenység, amely esetenként vagy szervezett formában a fizikai és szellemi erőnlét fejlesztését szolgálja, társadalmi kapcsolatok teremtése, vagy különböző szintű versenyeken eredmények elérése céljából.” Ezzel deklarálja, hogy a sport nem szűkíthető be pusztán az utánpótlás-nevelésre,*

versenysportra, élsportra. A Charta kifejezett és alapos útmutatást adva ösztönzi a diáksportot: /Lásd: Melléklet 1./ és javaslatot fogalmaz meg a versenysport területén is.

Össztársadalmi felelősséget tükröz, miszerint: „Az élsportot □ az illetékes sportszervezetekkel együttműködve □ kiemelten kell támogatni és ösztönözni. A támogatásnak ki kell terjednie a tehetségkutatásra, a megfelelő létesítmények biztosítására, a sportorvosi és sporttudományos támogatás kialakítására. Az edzők és más sportszakemberek oktatásának tudományos alapon történő megszervezésére, a megfelelő struktúrát és versenyzési alkalmat nyújtó sportszervezetek támogatására.”

A sportági stratégia megújításának egyik fontos pillére is megfogalmazódik a Chartában. Nyit a környezetvédelem irányába: „Az emberek fizikai, társadalmi és lelki jó közérzetének biztosítása és fejlesztése generációról generációra azt igényli, hogy sporttevékenységüket - különösen a szabadban és a vizeken történő sportolást - összehangolják bolygónk korlátozott lehetőségeivel, a környezet fenntartásának, védelmének és kiegyensúlyozott használatának alapelveivel, így különösen:

- a sportlétesítmények tervezésénél és építésénél figyelembe kell venni a természet és a környezet értékeit;
- támogatni és ösztönözni kell a sportszervezeteknek a természet és a környezet megóvására irányuló törekvéseit;

a természetvédelem érdekében fejleszteni kell az emberek ismereteit a sport és a környezetvédelem közötti kapcsolatáról.”

*Az Európai Unió (EU) Működéséről Szóló Szerződés* egységes jogalapot teremt az Uniónak a sport területén történő fellépésre. Az oktatás, ifjúság, szakképzés és a sport területén az Unió hatáskörrel rendelkezik a tagállamok intézkedéseit támogató, összehangoló vagy kiegészítő intézkedések végrehajtására. A Szerződés kimondja, hogy a sport sajátos természetére és a társadalomban és a nevelésben betöltött szerepére tekintettel az Unió hozzájárul az európai sport előmozdításához. Az Unió ösztönözni kívánja a sport európai dimenziójának fejlesztését, a sportversenyek tisztaságát és nyitottságát, a sport területén felelős szervezetek közötti együttműködést, továbbá a sportolók - kiemelten a fiatalok - fizikai és szellemi épségének a védelmét.

A sport jelentőségét az adja, hogy a formális és nem formális oktatásban betöltött szerepe által erősítheti Európa humán tőkéjét. A sport és a szabadidős tevékenységek nem csak az egészséges életmód szempontjából fontosak: társadalmi és nevelési szerepük is vitathatatlan.

Az ún. Fehér Könyv a Sportról érzékelteti a sportban megjelenő európai identitást, és előre vetíti a sport szupranacionális szintre történő emelésének szükségességét és folyamatát. A sportban olyan, egyre fejlődő szociális és gazdasági jelenséget lát, amely jelentősen hozzájárul az Európai Unió stratégiai céljaként kitűzött szolidaritás és jólét eléréséhez. /Lásd: Melléklet 2/

**2. A sport tevékenység hazai dimenzióit elsődlegesen az „Alaptörvény” határozza meg.**

A sport alkotmányos háttérét Alaptörvényünk XX. cikke adja:

„(1) Mindenkinek joga van a testi és lelki egészséghez.

(2) Az (1) bekezdés szerinti jog érvényesülését Magyarország. . . a sportolás és a rendszeres testedzés támogatásával, valamint a környezet védelmének biztosításával segíti elő.”

A 2004. évi I. törvény a sportról (Stv.) bevezetése talán még inkább erősíti a sport értékeit azáltal, hogy nemzeti alapértéknek tekinti, miközben Magyarországot sportnemzetként és sportoló nemzetként határozza meg. A törvény értelmében a sporthoz való jog alapvető jogként jelenik meg, melyet az állam köteles biztosítani. /Lásd: Melléklet 3/

A 65/2007. (VI. 27.) OGY határozat a Sport XXI. Nemzeti Sportstratégiáról is – utalva a magyar sport kiemelkedő eredményességére – a sportnemzet státusz megtartása mellett a sportoló nemzetté válás jövőképét választotta célkitűzésül: /Lásd: Melléklet 4/

„A Nemzeti Sportstratégia elsődleges célja az egészségmegőrzés, egészségfejlesztés szolgálata. A versenysport területén az elért eredmények megőrzése mellett fokozott erőfeszítéseket kell tennünk az iskolai és diáksport minőségének javítása, a lehetőségek bővítése, és a jelenleginél jóval nagyobb számú népesség szabadidősportba történő bevonása érdekében. A fogyatékossgal élők sportját mindhárom területen integráltan, de kiemelt figyelemmel (pozitív diszkriminációval) kezeljük.”

A Nemzeti Sportstratégia sportpolitikai céljai, amelyek kiemelten követendők a kajak-kenu sport tovább-fejlesztésekor megfogalmazott célok esetén is:

1. Az életminőség javítása
2. A sport kapcsolatrendszerének fejlesztése
3. Egészséges társadalom
4. A sport és a tudástársadalom összekapcsolása
5. Harmonikus társadalom, a közösségi kohézió fejlesztése
6. A sport, mint innovatív tényező - a versenyképesség és a foglalkoztatottság növelése
7. A nemzeti és közösségi identitás erősítése
8. Esélyegyenlőség

### **A megújult stratégia készítésének indoka és célja:**

Sportági stratégiánk nem hagyhatja figyelmen kívül az előzőekben röviden összefoglalt európai és magyar szabályozók rendszerét. Ezekből kitűnik, hogy sportágunk, szakembereink és élversenyzőink eredményességének megőrzése mellett komoly fejlesztésekre van szükség sportágunk más területein is, kiemelten az iskolai sport, diáksport és a rekreáció, lakossági

sport területén. Az ehhez szükséges változást legelőször gondolkodásunkban, szemléletünkben kell elérni.

Az ígért kormányzati támogatás olyan mértékű, hogy egyszeri válságkezelést tesz lehetővé és ésszerű tervezést követően, fegyelmezett gazdálkodás mellett, a sportág megerősödve elrugaszkozhat egy fenntarthatóbb, szélesebb társadalmi beágyazódást biztosító fejlődés irányába.

Az általános stratégia - hosszabb elemzést követően - kizárólag azokat a szervezési, szabályozási elemeket tartalmazza, amelyek minimálisan szükségesek az *eredményesség fenntartása és a megújulás folyamatosága érdekében*. Figyelembe veszi az állami sportirányítás és az olimpiai mozgalom célkitűzéseit és illeszkedik az európai sportstratégia új irányaihoz.

A Magyar Kajak-kenu Szövetség működését a megváltozott körülményeknek megfelelően át kell alakítani, *illetve a körülmények megváltoztatására, befolyásolására is alkalmassá kell tenni*. Kiemelkedően fontos tudatában lenni a demográfiai és gazdasági változásoknak. A Magyarországon várható jelentős népesség fogyás, a migráció növekedése, valamint a felnövekvő generációk tapasztalatok szerint gyengébb fizikai terhelhetőségi szintje, alacsonyabb szintű egészségi állapotával párosulva előrevetíti, hogy a következő 10 év során csökkenni fog a sportolásra fogható gyermekek száma. A helyzetet tovább nehezíti, hogy a következő generációk életében fokozottan jelennek meg olyan lehetőségek, amelyek elvonják a sportolástól. (pl. egésznapos iskola, stb.) Ezek következményeként várhatóan a sportág nem lesz képes biztosítani az eredményességhez szükséges létszám-feltételeket sem. A sportág jövőjének szempontjából meghatározó, hogy tudatosan át kell alakítani a klubokat, hogy alkalmassá váljanak nem csak a hagyományos értelemben vett utánpótlás-nevelésre, de színterévé váljanak a diák- és hallgatói sportnak, illetve rekreáció és szabadidő sportnak egyaránt. Utóbbiak fokozzák a sportág társadalmi beágyazottságát.

Lehetőségeink számosak, köztük sok kihasználatlan. Elsősorban figyelembe kell venni, hogy a sportág nemzetközi fejlődése dinamikus, kiterjedtsége bővül, módszereiben, szervezettségében, elfogadottságában, nézettségében folyamatosan zárkózik fel a sikeres, modern sportágak közé. Szervezési szempontból a Londoni olimpia sok tekintetben megerősítette a „szegedi” mintát.

A legfontosabb tendencia a világban, amihez hozzájárulásként a „vízen-járás” elsajátításának és elsajátíttatásának tudománya a mi privilégiumunk. A *környezet-tudatos élet értékeinek* felismerése és felismertetése, a hozzá vezető út szaktudással és eszközökkel történő megerősítése. Ez olyan erkölcsi és anyagi támogatást, támogatottságot jelenthet a társadalom részéről, aminek kihasználása közös érdek. Erősítheti az oktatással, a helyi közösségekkel, a települési önkormányzatokkal, a gazdasági szereplőkkel, a környezetért felelős állami és nem állami szervekkel, szervezetekkel, csoportokkal már kiépített közös érdekű kapcsolatok átértékelését, megerősítését.

A második nem kisebb jelentőségű tendencia a *hálózatosság*. A modern kommunikációs eszközök segítségével minden „szereplőnk” számára mind a tudás befogadása, mind átadása

leegyszerűsödött és felgyorsult, a kapcsolatok kiépítése, a részvétel a folyamatokban természetessé válik, az igények, lehetőségek, közös előkészítés és elfogadás, a végrehajtásban történő együttes szerepvállalás lehetővé vált. Ez igaz a sportági közvetlen és közvetett (támogatói) magatartás összehangolására is.

A harmadik a „több dimenziós” társadalmi szerepvállalás a sportban. A versenysport és a rekreációs sport, az egészség és a tudás kölcsönhatására épülő, az egyéni választást lehetővé tevő, de szervezeten működtetett sportág képe kirajzolható.

A Szövetség jövőbeni szerkezetét az eddigi tendenciák megerősítése, a különböző szakosztályi, egyesületi formák differenciált támogatása alapján a *sokféleség* kell, hogy jelentse. Fontos eleme ennek az élsport vonzó-jellegének megtartása, megbecsülésének kiterjesztése és vele együtt, a minél szélesebb alapokon nyugvó arányos „korlát” is tükröző szabadidősport felépítése.

*A tagszervezeteknek az MKKSZ közgyűlése által elfogadott stratégiához illeszkedő fejlesztési koncepciót, helyi stratégiát kell készíteniük, amelyek lehetőséget teremtenek - alapját és előfeltételét képezik - a fejlesztési elképzelések támogatásának.*

Előfeltételek:

Mi szükséges ahhoz, hogy a magyar kajak-kenu sport megőrizze értékeit, mélyítse társadalmi beágyazottságát, hasson vissza még erőteljesebben az emberi, a gazdasági, és a természeti környezetre úgy, hogy abból profitálva mintájává válhasson egy modern, egészséges közösségi életformának?

**Elsősorban magas szintű erkölcsi, a sportban és a magánéletben példamutató, tiszta magatartás.**

Az átalakulást minimum két dimenzióban szükséges levezényelni: egyrészt úgy, hogy „dinamikus” legyen, segítse mind mennyiségi, mind minőségi vonatkozásban a befogadó jellegű, diszkrimináció-mentes átalakulást, másrészt a mértékét úgy kell meghatározni, hogy folyamatosságot biztosítson és „fenntartható” legyen.

*A folyamat emberi és anyagi erőforrást egyaránt növekvő mértékben igényel. Időtartama nem meghatározható, mert eszköz-függő, de pozitív hatásait már a következő olimpiai ciklusban érezni kell. Indikátorok kidolgozása szükséges mind az általános sportági fejlődés, mind a versenyeredmények mérésére.*

**A sportág fejlesztésének általános céljai, és az elérésükhöz szükséges legfontosabb feladatok kijelölése:**

**Általános célok:**

1. a sportág *eredményességének megtartása, és a sportoló közösség bővítése, a sportszakmai munka megerősítése által,*
2. a Szövetség és tagszervezetei „fenntartható” *gazdálkodásának biztosítása, a változó körülményekhez történő alkalmazkodási képesség erősítése által,*
3. a *szakmai munka és az alkotó személyek megismertetése, eredményességük elismertetése a marketing-kommunikációs munka erősítése által,*
4. a *Magyar Kajak-kenu Szövetség és hatásának megerősítése, a Szövetséget alkotó tagszervezetek, (klubok) önállóságának fokozása, a regionális, valamint a Szövetséggel történő együttműködés magasabb szintre emelése által.*

#### *A sportág fejlesztésének részletes céljai:*

1. A nemzetközi eredményesség fenntartása
2. Az utánpótlás-nevelés fejlesztése
3. A dopping-ellenes küzdelem fokozása, a fair-play szellem terjesztése
4. Az iskolai sport, diáksport fejlesztése
5. A rekreációs sport, szabadidősport fejlesztése
6. A szakember-képzés, továbbképzés fejlesztése, a sportszakmai munka megerősítése
7. A kajak-kenu sportág sportinfrastruktúrájának bővítése, fejlesztése, felújítása, új sportinfrastruktúra létrehozása
8. A fenntartható fejlődés, fejlesztés szemléletének kialakítása, a változó körülményekhez alkalmazkodás képességének erősítése
9. A tagszervezetek önállóságának fokozása
10. Aktív részvétel a környezetvédelem területén, stratégiai partnerség kialakítása az érintett gazdálkodó szervezetekkel
11. A sportágat, sportági mozgás-formákat ismertető, megszerettető kommunikáció kialakítása
12. Az együttműködés rendszerének fejlesztése

#### **A sportági stratégia végrehajtásának kiemelkedő feladatai**

1. **Általános cél a sportág *eredményességének megtartása, és a sportoló közösség bővítése, a sportszakmai munka megerősítése által***

##### *1.1. A nemzetközi eredményesség fenntartása*

- 1.1.1 *„életút” programok beindítása, az edzői biztonság fokozása*
- 1.1.2 *a versenyzői kettős életpálya-modell kialakítása, a versenyzői biztonság fokozása*
- 1.1.3 *az ösztöndíj-rendszer fejlesztése*
- 1.1.4 *a versenysport felkészülési rendszerének megerősítése, megfelelő támogatási, ösztönzési és ellenőrzési rendszerrel párosítva*
- 1.1.5 *megfelelő verseny-, mérési- és motivációs rendszer kialakítása*

- 1.1.6 a parasport fejlesztése, a paralimpiai felkészülés támogatása (eredményesség további növelése)
- 1.1.7 az olimpiai mozgalom és a sportágunk nemzetközi tendenciáinak megfelelően a női versenyszámokban elérhető eredményesség fokozása (pl. női kenu, női kajak 200m, stb.)
- 1.1.8 a 200m-es versenyszámokban az eredményesség fokozása
- 1.1.9 az edzői szaktudás folyamatos erősítése
- 1.1.10 az edzői jövedelmi szintek javítása, az aránytalan edzői jövedelem különbségek mérséklése
- 1.1.11 a szakágak közötti különbözőség alapján önálló stratégia képzés feltételeinek biztosítása és a végrehajtási felelősség kijelölése
- 1.1.12 a versenyrendszer korszerűsítése, a versenyési lehetőségek szélesítése, ösztönzése
- 1.1.13 a sportág fejlesztéséhez szükséges személyi, műszaki-technikai és egészségügyi feltételek tudományos meghatározása
- 1.1.14 rugalmas alkalmazkodás biztosítása a professzionális és amatőr versenyrendszer együttes megvalósításához
- 1.1.15 az edzői munka etikai elvárás-rendszerének kidolgozása

## *1.2. Az utánpótlás-nevelés fejlesztése*

- 1.2.1 az utánpótlás-nevelésben dolgozó edzők juttatási, elismerési rendszerének kidolgozása, az anyagi helyzetük javítása, a megbecsülésük növelése
- 1.2.2 a „patronus programok” újragondolásával az utánpótlás nevelés alapjainak szélesítése
- 1.2.3 megfelelő kiválasztási és tehetség-felismerési, tehetséggondozási rendszer kialakítása, működtetése
- 1.2.4 megfelelő verseny-, mérési- és motivációs rendszer kialakítása az utánpótlás számára
- 1.2.5 tervszerű versenyzői létszám-gazdálkodás kialakítása
- 1.2.6 a parasport fejlesztése (sportolói létszám)
- 1.2.7 az olimpiai mozgalom és a sportágunk nemzetközi tendenciáinak megfelelően a női versenyzők létszámának növelése mind a kenu, mind a kajak szakágakban
- 1.2.8 a 200 m-es versenyszámokra készülő tehetségek kiválasztása és specializálása
- 1.2.9 a „civil” műveltség, az általános iskolázottsági szint emelése, a kettős identitás (sport és/ vagy más, általános szakmai képzettség) megteremtése a sportolók és sportszakemberek körében
- 1.2.10 a sportág közép és hosszú-távú fejlesztési koncepciójának kidolgozása és karbantartása, az eredményesség és a bővülés biztosításával
- 1.2.11 igény szerint sportági kollégium(ok) létrehozása, akadémiai rendszer kidolgozása

## *1.3. A dopping-ellenes küzdelem fokozása, a fair-play szellem terjesztése*

- 1.3.1 a dopping-ellenes felvilágosítás, élettani-jogi oktatás kiterjesztése



- 1.3.2 fokozott ellenőrzés mind a mintavételek számát, mind a vizsgált anyagok tekintetében
- 1.3.3 „zéro tolerancia” elv érvényesítése, a biológiai útlevél szükség szerint bevezetése
- 1.3.4 terjeszteni a MOB által is megfogalmazott szellemiséget: A tisztességes játék az egyetlen út

#### *1.4. Az iskolai sport, diáksport fejlesztése*

- 1.4.1 lehetővé tenni a sportág kiterjesztését, a diák- és egyetemi sport irányába
- 1.4.2 motiválni, orientálni a versenyzőket a testnevelő tanári pályára
- 1.4.3 bekapcsolódni a mindennapos testnevelésbe, közösségi sportolási minták kialakítása (pl. Sulisárkány-program)
- 1.4.4 ösztönözni kell a megfelelő kapcsolatok kialakítását az oktatási intézményekkel, valamint a diáksport klubokkal

#### *1.5. A rekreációs sport, szabadidősport fejlesztése*

- 1.5.1 biztosítani és fejleszteni kell a kajak-kenu sportlétesítményeknek felnőttek, családok, helyi lakosság által történő használatát
- 1.5.2 a társadalmi (szabadidő, rekreációs) tevékenységek és a versenysport összhangjának megteremtése
- 1.5.3 vízi-turizmus országos és regionális szintű szervezése, fejlesztése, adatbázis létrehozása
- 1.5.4 „brand” kiépítése a vízi-turizmus bázisainak fejlesztésével
- 1.5.5 csatlakozás a Duna-stratégia fejlesztési elképzeléseihez
- 1.5.6 a sportág „társadalmi beágyazottságának” fokozása, a családok erőteljes motiválása, bevonása a sportágunkba

#### *1.6. A szakember-képzés, továbbképzés fejlesztése, a sportszakmai munka megerősítése*

- 1.6.1 erősíteni a sportszakmai munkát mind elméleti téren, mind a szakmai munka koordinációját gyakorlati téren, valamint az edzői és versenyzői felkészültség erősítése
- 1.6.2 részvétel a sportági oktatási program kidolgozásában, fejlesztésében, akkreditálásában
- 1.6.3 a dopping-ellenes felvilágosítás, élettani-jogi oktatás kiterjesztése
- 1.6.4 edzői licensz-rendszer/edzői jogosítvány rendszer kialakítása
- 1.6.5 a kajak-kenu sportban dolgozó szakemberek, edzők, versenybírók, stb., képzésének és továbbképzésének, oktatásának rendszer-szerű tovább fejlesztése

## **2. Általános cél a Szövetség és tagszervezetei „fenntartható” gazdálkodásának biztosítása, a változó körülményekhez történő alkalmazkodási képesség erősítése által:**

*2.1. A kajak-kenu sportág sportinfrastruktúrájának bővítése, fejlesztése, felújítása, új sportinfrastruktúra létrehozása*

- 2.1.1 a 21. század követelményeinek megfelelő – a versenysport és utánpótlás-nevelés, a diák- és hallgatói sport, valamint a rekreáció igényeit is kielégítő - infrastruktúra, intézmények és létesítmények létrehozásának, működtetésének támogatása
- 2.1.2 a tagszervezetek tulajdonában és/vagy használatában lévő sportingatlan vagyon bővítése, felújítása, modernizálása
- 2.1.3 új, korszerű sportlétesítmények építése, az energia-takarékos üzemelés, üzemeltetés technikai feltételeinek biztosítása
- 2.1.4 a felszerelés egységesítése, használat és eredmény-orientált eszközellátás (hajók, lapátok, kiegészítő berendezések, stb.) vásárlása
- 2.1.5 saját márkájú sporteszköz gyártás beindítása, javító-hálózat fejlesztése
- 2.1.6 a fizikai felkészítést segítő eszközök beszerzése, mérő és informatikai rendszerek általánossá tétele
- 2.1.7 meglévő versenypályák infrastrukturális feltételeinek fejlesztése
- 2.1.8 a meglévő edzőközpontok technikai felszerelésének (Szeged, Szolnok, Velence, Győr, stb.) kiegészítése
- 2.1.9 az egyes, hagyományosan kiemelkedő nevelő térségekben (Dunakanyar, Körösök vidéke, stb.) az edzőfeltételek kialakításához, valamint helyreállításához „védett” felületek, edzőpályák kialakítása
- 2.1.10 az MKKSZ vagyonkezelésében lévő Kolonics edzés-központ fejlesztése, bővítése
- 2.1.11 meleg-vízi edzőtábor megvásárlása, létrehozása, költségcsökkentés céljából
- 2.1.12 az MKKSZ tulajdonában és/vagy használatában álló egyéb létesítmények fejlesztése, bővítése
- 2.1.13 a vízparti lehetőségek kihasználása, a vízparti turisztikai megállóhelyek fogadó-infrastruktúrájának kialakítása, fejlesztése
- 2.1.14 többcélú létesítmények létrehozása, több sportmozgás számára is használható létesítmények építése (Pl. úszás, kerékpár, lovaglás, labdajátékok, stb.)
- 2.1.15 az MKKSZ által megvett, vagy üzemelésre átveendő létesítményekben külföldi szövetségek számára sokoldalú szolgáltatás biztosítása (edzőtáborok)
- 2.1.16 mobil eszközállomány vásárlása a versenyfeltételek javítására
- 2.1.17 az ingatlanok esetében a fenntartható működtetés irányba történő befektetések preferálása (hőtechnika, megújuló energiaforrás-használat, stb.)
- 2.1.18 a sportág „megnyitása” a fogyatékkal élők szélesebb rétege számára – vízitelepek akadálymentesítése, a lehetőségeknek megfelelően

*2.2. A fenntartható fejlődés, fejlesztés szemléletének kialakítása, a változó körülményekhez alkalmazkodás képességének erősítése*

- 2.2.1 a sportinfrastruktúra bevétel-orientált fejlesztése
- 2.2.2 a sportinfrastruktúra kiadás-csökkentő felújítása

- 2.2.3 sportszolgáltatás nyújtása,
- 2.2.4 sporteszközök bérbeadása
- 2.2.5 sportesemények szervezése
- 2.2.6 a bevételek stabilitásának fokozása, az egyes célok végrehajtásához szükséges anyagi feltételek növelése, a kiadások csökkentése
- 2.2.7 az elérhető források differenciáltságának és multiplikációjának biztosítása
- 2.2.8 az egyszeri, vagy átmeneti finanszírozási többletek felhasználásával középtávú, fenntartható növekedés beindítása
- 2.2.9 a Szövetség működési kereteinek költséghatékonyra tétele, olyan elemzések alapján, ami a szövetségi eszközállomány bővítését hasonlítja össze a decentralizált, „átadott” eszközök működtetésének, újratermelésének költség-változataival (pl. hajók, motorcsónakok, kisbuszok vétele, bérlése, stb.)
- 2.2.10 a kiszámítható pénzügyi háttér megteremtése, mind a személyi, mind az infrastrukturális háttér feljavítása, a hatékony, program-vezérelt, projekt-alapú tervezés és végrehajtás, ellenőrzés feltételeinek kidolgozása
- 2.2.11 az európai források bevonásának bővítése
- 2.2.12 egyéb, önkormányzati, civil és gazdasági erőforrások katalizálása
- 2.2.13 a versenyzői és az edzői jövedelem-emelések orientálása (egy részének „életpálya-biztosítás” útján megvalósítása)
- 2.2.14 tanulmányi ösztöndíj-rendszer létrehozása (szükség szerint, a képzések esetében a Kolonics Alapítvány vagyonának, forrásainak emelése, a tőke kamatainak felhasználása)
- 2.2.15 az oktatási-képzési támogatások egy részének „alapba” fektetése eredményességi alapon történő premizálása érdekében
- 2.2.16 biztosítani és fejleszteni kell a kajak-kenu sportlétesítmények, sporteszközök iskolák által történő használatát

### 2.3. A tagszervezetek önállóságának fokozása

- 2.3.1. a szakosztályok, egyesületek személyi, szervezeti, gazdasági erejének fokozása
- 2.3.2. a sportági szereplők, a kajak-kenu területén dolgozók anyagi megbecsülésének biztosítása
- 2.3.3. a fenntartható fejlődés érdekében, a támogatási és ösztönzési rendszer tényezőinek továbbfejlesztése, mind a normatív, mind a teljesítmény-orientált jellegű elemek erősítése
- 2.3.4. sportszolgáltatások feltételeinek kiépítése, helyi igényeknek megfelelően, országos program alapján, eszközök, létesítmények vásárlása, fejlesztése gazdasági számítások modellesítése alapján
- 2.3.5. a források egy részének „vállalkozás” jellegű felhasználása
- 2.3.6. tartalékok képzése
- 2.3.7. a vízparti lehetőségek kihasználása
- 2.3.8. a sportág egészére vonatkozóan a „hálózatosság” elősegítése

**3. Általános cél a szakmai munka és az alkotó személyek megismertetése, eredményességük elismertetése a marketing-kommunikációs munka erősítése által:**

*3.1. Aktív részvétel a környezetvédelem területén, stratégiai partnerség kialakítása az érintett gazdálkodó szervezetekkel*

- 3.1.1 világos társadalmi és környezeti felelősség-vállalásra épülő szerepvállalás kialakítása az érintett/érdekelte országos és helyi gazdasági szervezetekkel közösen
- 3.1.2 a sportág környezetvédelmi lehetőségeinek felkutatása, a sportág „zöld arcának” megjelenítése
- 3.1.3 a környezettudatos életfelfogás kiterjesztése
- 3.1.4 az ingatlanok esetében a fenntartható működtetés irányba történő befektetések preferálása (hőtechnika, megújuló energiaforrás-használat, stb.)

*3.2. A sportágot, a sportági mozgás-formákat ismertető, megszerettető kommunikáció kialakítása*

- 3.2.1 a kreativitás, a kommunikáció, a kajak-kenu sport marketingje, a társadalmi elfogadottság továbbfejlesztése
- 3.2.2 marketing tevékenység fokozása
- 3.2.3 minden olyan fórum működésének feljavítása, ahol a sportági szereplők részt vehetnek a Szövetség közös munkájában és kontrollálhatják azt
- 3.2.4 a sportágban minden versenyző/résztevő pozitív élményekkel gazdagodjon, legyen tudatában, hogy a kajak-kenu sport által szellemileg és fizikailag (egészségben) egyaránt fejlődik, és így jelentős értéket szerez magának

**4. Általános cél a Magyar Kajak-kenu Szövetség és hatásának megerősítése, a Szövetséget alkotó tagszervezetek, (klubok) önállóságának fokozása, a regionális, valamint a Szövetséggel történő együttműködés magasabb szintre emelése által:**

*4.1. Az együttműködés rendszerének fejlesztése*

- 4.1.1 közösségi terek kialakítása a „klubélet” megteremtésére, megszilárdítására
- 4.1.2 a regionális különbségek kiegyenlítése, a hátrányosabb helyzetben lévő régiók felzárkózásának elősegítése
- 4.1.3 beruházási és fejlesztési feladatok tervezése, szervezése érdekében a szervezet célirányos átalakítása
- 4.1.4 az irányítás területén a társadalmi részvétel, az igazgatás területén az ellenőrzés növelése
- 4.1.5 a Szövetség szervezeti rendszerén belül az általános igazgatási és a sportszakmai feladatok határozott elválasztása
- 4.1.6 a Szövetség központi szolgáltató jellegének erősítése

- 4.1.7 a Szövetség megbízható, színvonalas alap-tevékenységéhez kötődő feladatok és személyek létszámának felülvizsgálata, az egyes tevékenységek értékének megfelelő normák kidolgozása
- 4.1.8 a Szövetségi létesítmények gazdaságos üzemelési feltételeinek kiépítése
- 4.1.9 a szolgáltató funkciók árbevétel és nyereség-orientált részének – szükség szerint - háttér intézményekbe történő kihelyezése, valamint a funkciók bővítési lehetőségeinek elemzése, (pl. saját eszköz-gyártási kapacitások végiggondolása, hajó, ruházat stb.)
- 4.1.10 a jogi keretek közötti megbízható, minden partner által átlátható, nyílt, kulturált működés biztosítása
- 4.1.11 a Szövetség, és a klubok együttműködésében a vezetők és a sportolók támogatásának és a versenyrendszerben történő részvételéhez szükséges jogi feltételek egyértelműsítése
- 4.1.12 naprakész, teljes-körű nyilvántartási rendszer kiépítése
- 4.1.13 a felelősségi körök további tisztázása, a sportszakmai irányítás egyszerű, áttekinthető hierarchiájának biztosítása
- 4.1.14 az általános célkitűzések között felvonultatott feladatok, a sportágépítés, a társadalmasítás, a sportág működésének feltételeit jelentő személyi, műszaki-fizikai, egészségügyi stb. szolgáltatások érdekében kiszámítható anyagi háttér biztosítása
- 4.1.15 a támogatások felhasználása során egy hatékony pénzügyi és szakmai monitoring rendszer működtetése
- 4.1.16 rendezett, hosszútávon stabil, tiszta jogi és pénzügyi viszonyokon alapuló együttműködés a sport-irányítás területén érdekelt állami, önkormányzati és civil szervezetekkel
- 4.1.17 részvétel szervezése a sportágat érintő nemzetgazdasági és társadalmi, politikai stratégiákban
- 4.1.18 mind szakmai, mind területi együttműködés felerősítése a közös érdekű sportszervezetekkel
- 4.1.19 eszközrendszer kifejlesztése a külső-belső kapcsolatok, hálózatok kiépítéséhez
- 4.1.20 a hagyományok tiszteletben tartása, a generációkon átívelő együttműködés erősítése

#### **Melléklet 1. (ET – Európai Sport Charta)**

A fizikai fittség és az alapvető sportképességek elsajátítása érdekében a fiatalokat ösztönözni kell a sportolásra:

- I. Minden iskolai tanuló számára biztosítani kell, hogy a sportoláshoz, rekreációhoz és testneveléshez megfelelő program, idő és létesítmény álljon rendelkezésre.
- II. Az oktatás minden szintjén biztosítani kell a szakképzett testnevelő tanárokat.
- III. Biztosítani kell a tanórán kívüli testnevelés lehetőségét.
- IV. Ösztönözni kell a megfelelő kapcsolatok kialakítását az oktatási intézmények, valamint a diáksport klubok és a sportegyesületek között.

- V. Biztosítani és fejleszteni kell a sportlétesítményeknek az iskolák, illetve a helyi lakosság által történő használatát.
- VI. Olyan légkört kell teremteni, amelyben a szülők, tanárok, edzők és vezetők serkentik a fiatalokat a rendszeres testedzésre.
- VII. Az általános iskola alsó tagozatától kezdődően biztosítani kell a tanulók sportetikai nevelését.”

Külön hangsúlyt helyez a részvétel ösztönzésére:

„Megfelelő létesítmények, változatos programok, szakképzett instruktorok, vezetők vagy lelkes társadalmi önkéntesen biztosításával a lakosság minden rétegét ösztönözni kell a sportolásra, szabadidős, rekreációs, egészségügyi vagy teljesítménynövelési célból.

A kiegyensúlyozott sportpolitika szerves része a munkahelyi sportolási lehetőségek biztosításának ösztönzése.”

### **Melléklet 2. (Fehér könyv)**

„Az európai polgárok szívesen sportolnak, az emberek többsége rendszeresen folytat sporttevékenységet. A sport fontos értékeket teremt, mint csapatszellem, szolidaritás, tolerancia és becsületes játék, elősegítve a személyes fejlődést és kiteljesedést. Előmozdítja az EU polgárainak aktív társadalmi szerepvállalását és ezáltal hozzájárul az aktív uniós polgárság terjedéséhez. A Bizottság elismeri a sportnak az európai társadalomban betöltött meghatározó szerepét, különösen, amikor a polgárokhoz kell közelebb kerülnie és olyan kérdéseket kell kezelnie, amelyek közvetlenül érintik őket. A sport azonban az európai társadalomban újonnan megjelent veszélyekkel és kihívásokkal is szembesül, mint a kereskedelmi nyomás, a fiatal játékosok kihasználása, dopping, rasszizmus, erőszak, korrupció és pénzmosás.”

A Fehér Könyvet egy Cselekvési Terv egészíti ki, amelyben a Bizottság egy sor konkrét intézkedést javasol a sport társadalmi és gazdasági szempontjaival – így az egészséggel, a társadalmi beilleszkedéssel, az önkéntességgel, az oktatással és a külkapcsolatokkal – összefüggésben.

### **Melléklet 3. (Sporttörvény bevezetője.)**

„Magyarország Országgyűlése kinyilvánítja, hogy a nemzet közössége a test művelését, a sportot, a nemzet alapértékének, kívánatos célnak tekinti. A nemzet értékei között tartja számon a sport által elért eredményeket, és elismeri a sport egyént és közösséget erősítő értékeit.

Magyarország sportnemzet, amely e törvénnyel is tiszteleg azon tagjai előtt, akik tevékenységükkel dicsőséget, elismerést és megbecsülést szereztek hazánknak. Az e törvényben meghatározott célok megvalósítása biztosítja továbbá azt, hogy Magyarország sportoló nemzeté is váljék.

A sport legelőbb is a lelki egészség alapja, amely hozzátartozik az egészséges nemzet, az egészségét megőrizni akaró polgár értékrendjéhez.

A sport a közjó része. Erősíti a közösség tagjainak egymáshoz tartozását, miként az egyén testi és lelki egészségét.

A sport magába foglalja a nemzet által vallott értékeket, az összetartozás és a versenyzés szellemét, a részvételt és a győzelmet, a teljesítmény elismerését, vagyis a munka becsületét, az önfegyelmet és az öngondoskodás fontosságát, az egyén közösségért viselt felelősségét.

Magyarország Országgyűlése kinyilvánítja, hogy minden embernek alapvető joga van a sporthoz, és e jogát az állam biztosítja, függetlenül attól, hogy versenysportról, a szabadidő eltöltéséről, a diák-, főiskolai-egyetemi sportról, a fogyatékkal élők sportjáról vagy az egészség megőrzéséről van szó.”

#### **Melléklet 4. (Nemzeti Sportstratégia)**

„A legtöbb civilizációs betegség kialakulása a helytelen táplálkozásra és a mozgásszegény életmódra is visszavezethető.”

Kritikát fogalmaz meg:

„A magyar társadalom megítélése szerint kiemelkedő fontosságú a sport minden területe. Ugyanakkor a magyar sport jelenleg „féloldalas”: míg a versenysportban a legsikeresebb országok közé tartozunk, addig a lakosság háromnegyede mozgásszegény életmódot folytat, s részben ennek eredményeként rendkívül rossz az egészségi állapota. A magyarok sportban való aktív részvétele lényegesen alacsonyabb, mint Európa más országaiban, a kelet-közép-európai régióban is csak a középmezőnybe tartozunk.”

A sportstratégia fontos megállapításokat tesz a létesítmény ellátottságra vonatkozóan is, hangsúlyozva azok szükségességét.